

# Energy @ Kearney

**Themenportfolio Kearney  
in der Energiewirtschaft**

September 2021

KEARNEY



## Wer ist Kearney?

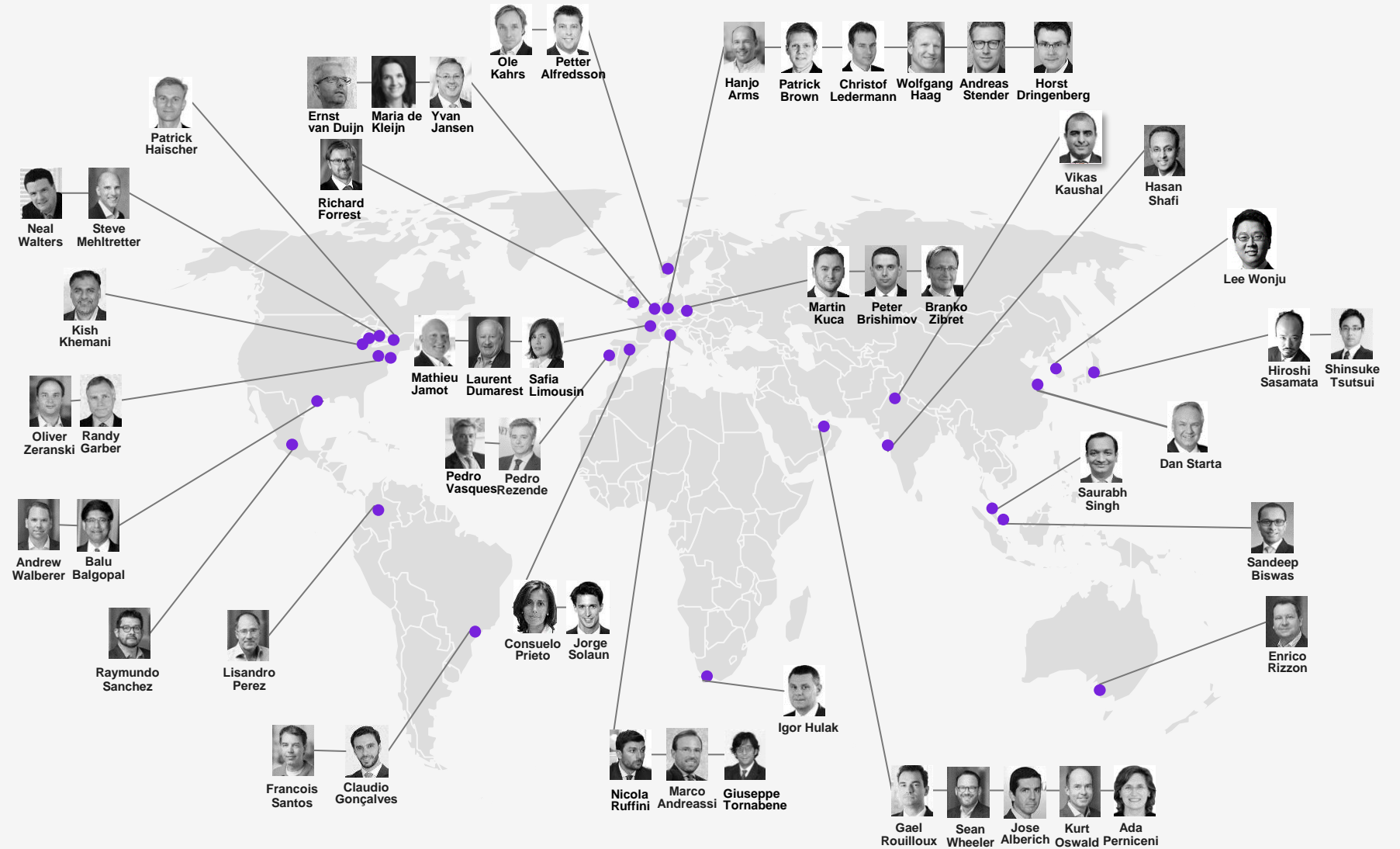
Wir sind eine von einer globalen Partnerschaft geführte Unternehmensberatung. Unsere Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen machen uns zu dem, was wir sind. Zu unseren Klienten zählen viele der Fortune 500 und des DAX sowie global agierende mittelständische Unternehmen. Als Einzelne bringen wir unterschiedliche Leidenschaften und Stärken aus verschiedenen Branchen ein. Was uns bei Kearney eint, ist, dass wir alle die gleiche Begeisterung für unsere Arbeit und die Menschen haben, mit denen wir zusammenarbeiten. Gemeinsam mit ihnen lassen wir aus großen Ideen Realität werden und unterstützen sie dabei, ein neues Kapitel aufzuschlagen

Kearney in aller Kürze  
(<https://www.de.kearney.com>)

Kearney ist eine der weltweit führenden Strategieberatungen mit starker Energy-Kompetenz

In mehr als 40 Ländern präsent

## Globales Energy Partnernetzwerk



**Zu unseren  
Klienten gehören  
die international  
führenden Akteure  
der Branche**

**16** von **20**  
der größten  
europäischen  
Stromanbieter



**12** von **20**  
der größten  
Handelsunternehmen



**Regierungen,  
Regulierungsbehörden  
und Verbände**



Unsere Kompetenz im  
Sektor Energy ist ein  
Alleinstellungsmerkmal

**15** von **25**  
der größten Erzeugungs-  
unternehmen

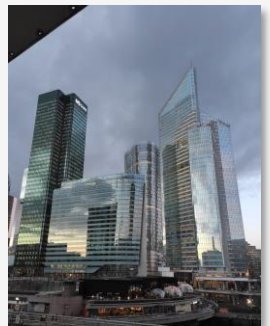


Source: Kearney

**5** von **7**  
der führenden  
Renewables-Spieler



**Finanzinvestoren**  
(Private Equity,  
Sovereign Wealth Funds,  
etc.)



# Energie- wirtschaftlicher Fokus Kearney (1/2)

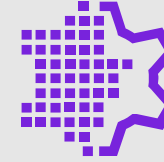
Auswahl an Themen und  
Projektbeispielen

## Strategie und Innovation



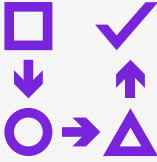
- **Strategien im Kontext Dekarbonisierung:** Neuaufstellung eines Energieversorgers hin zu einem künftig führenden Spieler für Wasserstoff und synthetische Gase
- **Portfoliostrategien für Erzeugungsunternehmen:** Roadmap für Wachstum in Europa hinsichtlich Geographie und Technologie für einen Investment-Fonds
- **Markteintrittsstrategie:** Screening und Bewertung des Europäischen Energy-Marktes für potentielle Akquisitionen durch einen asiatischen Investment-Fonds

## Digitale Transformation & Organisation



- **Digitale Organisationsmodelle:** Konzeption und Implementierung von Advanced Analytics als Basis für ein Predictive Maintenance System bei einem Netzbetreiber
- **Optimierung Sales Efficiency:** Digitalisierung der Kundenschnittstelle eines Energie-Vertriebsunternehmens
- **Organisation & Arbeitsweisen:** Neuausrichtung eines führenden Netzbetreibers hinsichtlich Agilität und Flexibilität
- **Organisationsdesign:** Entwicklung einer Zielorganisation für ein führendes deutsches Windkraftunternehmen

## Prozesse und Effizienz



- **Benchmarking-Projekte entlang der gesamten Wertschöpfungskette:** Wind-Onshore, Strom- und Gasnetze: - Ableitung von Kostenlücken und Optimierungspotentialen
- **LEAN-Projekte für technische Prozesse:** Optimierungsprojekt für die Netz-, Erzeugungs- und Overheadfunktionen eines Energieversorgers
- **Effizienzprogramme:** „FIT-FOR-FUTURE“-Programm für ein führendes kommunales Versorgungsunternehmen



## Energie- wirtschaftlicher Fokus Kearney (2/2)

Auswahl an Themen und  
Projektbeispielen

### Supply Chain und Operations



- **Strategische Supply Chain Optimierung:** Strategisches Partnerschaftskonzept für die Supply Chain eines führenden Windkraftunternehmens
- **Optimierung Sachkosten (I):** Einkaufsoptimierung für ein führendes Stromerzeugungsunternehmen
- **Optimierung Sachkosten (II):** Optimierung technischer Spezifikationen (z.B. Reinigungsintervalle für Kessel, Anforderungen Netz-Equipment, etc.) um Mengengerüste zu reduzieren und Lieferantenkreis zu erweitern

### Transaktions- unterstützung



- **Due Diligence-Projekte für Sell- und Buy-Side:** Vendor Due Diligence für einen der größten deutschen Regionalversorger auf der Suche nach einem strategischen/finanziellen Investor
- **Transaktionsunterstützung und PMI (Post Merger Integration) Projekte:** Aufbau eines der künftig größten deutschen Wind-Onshore-Betreibers aus der Fusion von zwei Unternehmen
- **Veräußerung von Assets:** Übernahme Transaktionsmanagement beim Verkauf eines Gasnetzbetreibers

### Restrukturierung und Rückbau



- **Rückbaukonzepte:** Langfristiges Betriebs- und Rückbaukonzept für einen Braunkohle-Unternehmen (Tagebau und Stromerzeugung)
- **Portfoliokonzepte:** Portfoliokonzept für einen führenden deutschen Steinkohle Erzeuger (Schließungskonzept für Kraftwerksstandorte)
- **Restrukturierungsmanagement:** Turnaround-Programm für regionales Vertriebsunternehmen für signifikante Ergebnisverbesserung

# Ihre Ansprechpartner

*Bitte bei Interesse für Berufseinstieg / Praktika ansprechen:*

**Wolfgang Haag**

**Partner**

[Wolfgang.Haag@kearney.com](mailto:Wolfgang.Haag@kearney.com)

+49 175 2659 469

München

**Horst Dringenberg**

**Partner**

[Horst.Dringenberg@kearney.com](mailto:Horst.Dringenberg@kearney.com)

+49 175 2659 437

Düsseldorf

**Patrick Brown**

**Partner**

[Patrick.Brown@kearney.com](mailto:Patrick.Brown@kearney.com)

+49 175 2659 373

Düsseldorf

**Hanjo Arms**

**Partner**

[Hanjo.Arms@kearney.com](mailto:Hanjo.Arms@kearney.com)

+49 175 2659 781

Berlin

**Dr. Andreas Stender**

**Partner**

[Andreas.Stender@kearney.com](mailto:Andreas.Stender@kearney.com)

+49 175 2659 458

Berlin



This document is exclusively intended for selected client employees. Distribution, quotations and duplications – even in the form of extracts – for third parties is only permitted upon prior written consent of Kearney.

Kearney used the text and charts compiled in this report in a presentation; they do not represent a complete documentation of the presentation.

# KEARNEY